

تصدر وحدة إدارة المشروعات مجلة دورية شهرية بهدف التواصل مع المجتمع و التعريف بأنشطة و مهام الوحدة و تقديم كل ما هو جديد في المشروعات التي تجرى بالجامعة، بالإضافة إلي الجانب الثقافي العلمي الذي تقدمه المجلة بهدف تقديم الفائدة و المتعة وهذا هو العدد الأول من المجلة.

# وحدة إدارة المشروعات PMU المجلة الشهرية

75  
سنة

جامعة الإسكندرية  
ALEXANDRIA  
UNIVERSITY  
Diamond Jubilee  
1942-2017



أبريل ٢٠١٧

العدد الأول

## في هذا العدد: كل ما تريد تعرفه عن وحدة إدارة مشروعات التطوير جامعة الإسكندرية

حوار مع باحث  
معمل

"بلازما للانبعاث الذري"  
أ.د. / ذكري فهمي غطاس

بحث خاص حول

"استخدام جزيئات النانو  
في علاج مرض السرطان"  
الدكتور / أحمد الزغبى

مشروع  
"الدبلومة الدولية للمعلمين  
في العلوم والتكنولوجيا  
والهندسة والرياضيات"  
د / السعيد سعد الشامى

طالبة هندسة تصمم طائرة  
"محاكاة" لالقاء المساعدات  
الغذائية والطبية

منح ممولة

شخصية العدد  
الأستاذ الدكتور / حسن ندير  
في أول حوار صحفي مع  
وحدة إدارة المشروعات



وحدة إدارة المشروعات جامعة الإسكندرية

## كلمة رئيس الجامعة بمناسبة العدد الافتتاحي للمجلة



إن اللحاق بالمتغيرات العالمية يتطلب تأهيل كوادر بشرية ذات مستويات متعددة من المعارف والمهارات. وتعتبر الثروة البشرية من أعلى الثروات التي تتمتع بها جمهورية مصر العربية، وذلك بوفرة مواردها البشرية نظراً لارتفاع معدلات نمو السكان. إن الوسيلة الوحيدة لتحقيق النجاح الذي نصبوا إليه في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية هي اللحاق بالتطورات العالمية المتسارعة في مختلف الأنشطة بالقطاعات المختلفة التطبيقية منها والإدارية وذلك بتطبيق أحدث العلوم التكنولوجية في كافة المجالات، والارتقاء بمستوى الكوادر البشرية وخاصة خريجي الجامعات والعمل على رفع كفاءتها بالتعلم المستمر وذلك من خلال ربط سوق العمل بالتعلم الذي يربط العلم والمعرفة بواقع الحياة، والذي أصبحت هناك سهوله في إتاحتها من خلال شبكات الإنترنت العالمية.

إن الدور الأساسي الذي تلعبه الجامعة في خدمة المجتمع الذي تواجد فيه بوجه خاص والوطن الذي تنتمي إليه بوجه عام، يتمثل في الوفاء باحتياجات حاضر هذا المجتمع، ووضع تصور ورؤية مستقبلية واضحة لمسايرة متغيرات العصر المعرفي المتسارع، والعمل على تحقيق هذه الرؤية. ويجب الأخذ في الاعتبار دائماً أن الجامعة جزء لا يتجزأ من المجتمع التي توجد فيه ولا يمكن أن تتفصل أو تعمل بمعزل عنه. ولكي تحقق الجامعة ذلك، يجب أن تضع نصب أعينها أهمية مشاركة المجتمع في العملية التعليمية ومسيرتها العلمية بصفته المستفيد الأول والأخير من مخرجات الجامعة من خريجين وأبحاث علمية وتطبيقية تفيده كافة مؤسسات المجتمع الصناعي والزراعي والتجاري والخدمي. ويجب أن تتم تلك المشاركة بدءاً من وضع احتياجات المجتمع في البرامج الدراسية والتدريبية والاستفادة من التغذية المرتدة من المجتمع للجامعة عن مستوى خريجها ومدى تأهيلهم لسوق العمل إنتهاءً إلى تبصير الجامعة للمجتمع لما يجب أن يكون عليه مستقبلاً، وفقاً للمتغيرات المحلية والعالمية. والعمل على تسريع عجلة التنمية.

إن النجاح الذي نسعى إليه يحتاج إلى وضوح الرؤية وتحديد الهدف والإخلاص في الوصول إليه. ويجب أن نضع نصب أعيننا أن أساس النجاح هو الإدارة المتطورة بصفة دائمة والتي تعتبر القاطرة التي تدفع الجامعة وفقاً لمتطلبات المجتمع. وهذه الإدارة يجب أن تكون في تحرك ديناميكي دائم، وتكون هي المحرك الرئيسي الذي يدفع عجلة التقدم دائماً للأمام.

الدكتور/

عصام الكردي

# وحدة إدارة مشروعات التطوير-جامعة الاسكندرية



مكاتب وحدة إدارة مشروعات التطوير- جامعة الاسكندرية



## ما هي وحدة إدارة المشروعات ؟

هى كيان علمي موجود داخل كلية الهندسة لمتابعة و تنظيم وإدارة مشروعات التطوير الخاصة بالجامعة.

## لماذا أنشئت وحدة إدارة المشروعات ؟

أكد المجلس الأعلى للجامعات على ضرورة وجود هياكل ثابتة ضمن الهيكل التنظيمي للجامعات المصرية لإدارة مشروعات التطوير داخل الجامعة ووحداتها المختلفة و ذلك في إطار خطة التطوير التي تقرها الجامعة، و تؤكد خطة تطوير التعليم العالي على ضرورة تأهيل هذه الوحدات و رفع قدراتها الإدارية و التنظيمية لكي يكون لها القدرة على إدارة و تنفيذ المشروعات، و رأى المجلس الأعلى للجامعات أن تتولى كل جامعة إنشاء وحدات تنفيذية بها ذات طابع خاص ضمن الهيكل التنظيمي للجامعة تتولى تنفيذ مشروعات التطوير بها، مزودة بعدد مناسب من الكوادر الفنية والمهنية المؤهلة من ذوي الخبرة و يخصص لها مكان مناسب و مجهز بمعرفة الجامعة، على أن يشمل الهيكل المنوط به إدارة مشروعات التطوير بالجامعة، إلى جانب المدير التنفيذي على عدد من منسقي المشروعات طبقا لاحتياجات و خطة التطوير بالجامعة، و يكون هذا الهيكل مسئولاً أمام القيادة العليا للجامعة، و له كافة الصلاحيات التنفيذية بوزارة التعليم العالي لوحدة إدارة المشروعات بالجامعة و هو حلقة الوصل فيما يتعلق بتنفيذ كافة مشروعات التطوير داخل الجامعة و خارجها مع وحدة إدارة المشروعات بالوزارة.

## رسالة الوحدة

- التطوير المستمر لعمليات التعليم و التعلم و البحث العلمي بالجامعة من خلال مشروعات التطوير الأكاديمي والإداري الممولة من مختلف جهات التمويل المحلية و الخارجية و ضمان الجودة بمختلف كليات و إدارة الجامعة والذي من شأنه تمييز جامعة الإسكندرية محليا و إقليميا في مختلف العلوم و التكنولوجيا و خدمة المجتمع .

## مهام الوحدة

- 1-متابعة الخطة الاستراتيجية للجامعة و اقتراح مجالات التطوير الأكاديمي و الإداري.
- 2-متابعة مركز ضمان الجودة بالجامعة.
- 3-إدارة عمليات تنفيذ مشروعات التطوير بالجامعة.
- 4-إعداد الدراسات الفنية للتطوير.
- 5-التنسيق المستمر مع جهات تمويل مشروعات التطوير.
- 6-متابعة الأداء الفني و المالي للمشروعات و التنسيق مع جهات التمويل.
- 7-التنسيق بين المشروعات داخل الجامعة و خارجها.
- 8-حل المشكلات الفنية و المالية و الإدارية التي تواجه تنفيذ المشروعات.
- 9-المشاركة الفعالة في كل أنشطة المشروعات القومية للتطوير.

## آليات تنفيذ مهام الوحدة

- 1-تحقيق رسالة جامعة الإسكندرية و أهدافها الاستراتيجية من خلال مشروعات التطوير الأكاديمي و الإداري.



- 2-ضمان الجودة في مختلف الأنشطة الأكاديمية و الطلابية و البحثية و الإدارية في الجامعة.
- 3-نشر ثقافة التطوير و الجودة بالجامعة.
- 4-تعظيم العائد من مشروعات التطوير و ضمان استمراريتها.
- 5-ضمان التنسيق و الربط المستمر مع الجامعات الأخرى و جهات التمويل في مجالات التطوير الأكاديمي و الإداري .
- 6-تكوين كوادر بشرية مؤهلة فنيا في مجالات التطوير و التحديث .
- 7-توفير المعلومات و البيانات اللازمة للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة.
- 8-تمكين الجامعة من التميز في مجالات العلوم و التكنولوجيا من خلال مشروعات تطوير متميزة.



# الأستاذ الدكتور / حسن ندير في أول حوار صحفي لوحدة إدارة المشروعات



أجرت الحوار وأعدته للنشر: ريهام محمد صبحي

\_ الدكتور حسن ندير : جامعة الإسكندرية  
جامعة فريدة من نوعها وأقول لطلابها  
افتخروا أنكم من هذه الجامعة.

\_ الدكتور حسن ندير : لمست في الدكتور  
عصام الكردي صفات عظيمة لا تجدها في  
أحد.

\_ الدكتور حسن ندير : أشفق على الدكتور  
أحمد الحيوي من عظم المسؤولية ، ولكنه  
أهل لها.

الدكتور حسن ندير من الشخصيات العظيمة التي كنت أتمنى أن  
يكون لي شرف مقابلتها ، لما سمعته عنه من طيب الخلق وحسن  
المعاملة.....

### من هو الدكتور حسن ندير ؟

تخرجت في كلية الهندسة عام ١٩٧٢م قسم كهرباء شعبة اتصالات،  
وعينت معيدا بها ، ثم سافرت إلى كندا عام ١٩٧٤م كي أحصل على  
الماجستير والدكتوراة ، ثم عدت سنة ١٩٨٠م وعينت مدرسا في كلية  
الهندسة ، وحصلت على ترقية بعد خمس سنوات عملت كأستاذ  
مساعد ثم بعد خمس سنوات أستاذ ، وسافرت إعاره لقطر خمس  
سنوات وإعارة لبيروت أربع سنوات ، وفي فترة إعارتي في بيروت  
عينت عميدا لكلية الهندسة بها لمدة سنتين ، وعدت سنة  
٢٠٠٠م لجامعة الإسكندرية وعملت كأستاذ إلى سنة ٢٠٠٤م تقريبا، ثم  
طلبوا مني أن أكون مديرا لوحدة إدارة المشروعات والتي كانت  
أنشئت لأول مرة في جمهورية مصر العربية ، وتوليت هذه المهمة،  
وفي سنة ٢٠٠٦م تم اختياري رئيسا لجامعة الإسكندرية، وفي سنة  
٢٠٠٩م كنت قد بلغت سن المعاش وسافرت للقاهرة وتم تعييني  
مستشارا لوحدة مشروعات التطوير بالقاهرة، وفي يناير ٢٠١٠م تم  
تعييني مديرا لوحدة إدارة المشروعات على مستوى الجمهورية،  
واستمررت في هذا المنصب سنتين إلى ٣١ ديسمبر ٢٠١١م، ثم بعد  
ذلك تم ترشيحي كرئيسا للجامعة الفرنسية في مصر، وبعد انتهاء  
أول مدة رئاسة لها تم تجديد المدة مرة أخرى .





الدكتور حسن ندير يحاور وحدة إدارة المشروعات

وبعد ذلك عندما أنشأت الدولة وحدة على مستوى الجمهورية وطلبت من كل جامعة قبل أن يكون لها الحق في التقدم للحصول على مشروعات التطوير أن يكون لها وحدة داخلية ، فبناء على خبرتي السابقة تم اختياري كي أنشئ هذه الوحدة في جامعة الإسكندرية ومن هنا كانت نشأتها ..

#### وهل قامت الوحدة بالدور المنوط بها في هذه الأثناء ؟

نعم ، فلقد كانت كمية المشاريع التي حصلنا عليها وتقدمنا بها عدد من المشاريع على مستوى الجمهورية. ولقد ذاع صيت هذا الكلام .. فعندما أرادوا تعيين رئيسا للجامعة تم اختياري ، بالرغم من أن كل المرشحين لرئاسة الجامعة وقتها كانوا من أصحاب الكفاءات.

#### يكتسب كل من العديد من الخبرات والتجارب خلال مشواره حياته ، فما الذي اكتسبه الدكتور حسن ندير خلال مشواره ؟

لقد توليت مراكز كثيرة جدا في التعليم .. من أول التعليم قبل الجامعي أو التعليم الفني والتعليم الجامعي وجامعات مصرية وجامعات أجنبية ، سأذكرها : وأترك لكم الحكم على خبراتي وتجاري ..

#### ما هي الصعوبات التي واجهتك في بداية حياتك المهنية ؟

بداية حياتي المهنية كانت فترة صعبة جدا ، المرتبات كانت قليلة والحياة كلها مشاكل ، من مشاكل مواصلات ، ومشاكل سكن ، ومشاكل تمويل ، وتليفونات وغير ذلك ، لأن البلد كانت في بداية التقاط أنفاسها بعد حرب ١٩٧٣م ، والإمكانيات كانت محدودة جدا ، ومعامل الكليات كانت ضعيفة جدا أيضا ، كانت هناك صعوبة في الاتصال بالعالم الخارجي ، حيث أنه لم تكن هناك وسائل اتصالات متاحة كما هي الآن .

#### حضرتك مؤسس وحدة إدارة المشروعات بجامعة الإسكندرية .. حدثنا عن نشأة وتطور الوحدة ، وكيف كان شكلها في بداية نشأتها ؟

سنة ١٩٩٢ م جاء مكتب اليونيسكو الإقليمي في الدول العربية إلى كلية الهندسة هنا ، وطلب منا تنظيم ندوة على مستوى الدول العربية للتحديث في موضوع جديد وقتها وهو (التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس)

كنت وقتها أستاذ وكنت أساعد في إدارة الكلية ، بالرغم من أنني لم أكن في أي منصب بها في ذلك الوقت ، ولكني كنت أحب المشاركة في الأنشطة المختلفة ، فتوليت القيام بهذا الموضوع ، وبالفعل أنشأنا الشبكة العربية للتطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس ، ونظمنا عددا كبيرا من الدورات والمؤتمرات سواء في القاهرة أو في دمشق أو بيروت أو الإمارات وعمان ، واكتسبت خبرة كبيرة جدا في تطوير أعضاء هيئة التدريس وتطوير التعليم واستخدام الحاسب الآلي في التعليم .

## برقيات سريعة يقدمها ا.د / حسن ندير

### للأسرة

زوجتي رحمها الله كانت زميلة لي في كلية الهندسة وبناتي الاثنتين خريجتا هذه الكلية ، والبيت بالنسة لي مكان راحة أنسى فيه مشقة العمل ... ولا أنسى والدي ووالدي ، فلقد أتاحا لي فرصة التعليم الجيد وتربيتهم الحسنة لي هي التي عكست معاملتي الجيدة مع الناس ..

### للدكتور عصام الكردي

الدكتور عصام الكردي شخصية فريدة لا تجدها كل يوم ، فهو على خلق عالٍ وأمانة وثقة بالنفس ، وتفكيره منظم جدا ، وعندما عينت رئيسا للجامعة طلبوا مني أن أختار مديرا للوحدة بدلا مني ، فوجدت في الدكتور عصام أهليته لهذا المنصب ، وكنت أثق بأنه سيكون رئيسا لجامعة الإسكندرية في يوم من الأيام لما لديه من الإمكانيات العظيمة ، ويأذن الله تحت قيادة الدكتور عصام الكردي ستنهض جامعة الإسكندرية وستكون في مركز متقدم على مستوى جامعات العالم ..

### لمدير وحدة ادارة المشروعات د/ احمد الحيوي

أي شخص في منصب الدكتور أحمد أشفق عليه ، لأن المسؤولية كبيرة جدا، ولكني أرى في شخصية الدكتور أحمد إمكانيات هائلة تساعده على النهوض بالوحدة ، فهو لديه رؤية ووضوح وتفاني في العمل ، والدكتور أحمد لا يفكر في ربح ولا مصلحة شخصية وكل مايشغل باله هو نجاح العمل ..

### لطلاب الجامعة

أقول لهم افتخروا بأنكم طلاب جامعة الإسكندرية ، فبالرغم من كل المشكلات والهجوم على مستوى التعليم لازال طلبة جامعة الإسكندرية مطلوبين على مستوى العالم ، وعدد كبير من خريجي جامعة الإسكندرية يعملون في الدول العربية في أماكن متميزة وعلى الطالب أن يكون شخصية متكاملة وأن يقبل الرأي والرأي الآخر وهناك صفات كثيرة لابد أن يكتسبها الطالب في فترة وجوده في الجامعة. ولا بد أن يكون له هدف واضح في الحياة برغم كل المعوقات. وألوم على الشباب أنه يريد أن يبدأ من حيث انتهى الآخرون، فلا بد أن يقوم كل طالب ببناء نفسه حتى يشعر بالنجاح الشخصي ..

### لشعب مصر

شعب مصر محظوظ جدا أنه موجود في هذه البلد ، فموقعها الجغرافي وإمكانياتها وطقسها ومميزات كثيرة جدا للأسف لا يقدرها كثير من الشعب .. وهذا أحد أسباب تأخر البلد ، فنحن نتحدث كثيرا عن حب البلد ، وأنا أرى أن حبها ليس بالكلام ، بل بالعمل المفيد ..

يا شعب مصر : لقد حباك الله أحد أجمل بقاع العالم فكن على قدر المسؤولية

**وفي النهاية : تتقدم وحدة إدارة المشروعات بالشكر الجزيل للدكتور حسن ندير متمنين لسيادته مزيدا من التقدم والنجاح ..**

لقد كنت عميدا لكلية الهندسة جامعة بيروت، ورئيسا لجامعة الإسكندرية ، ورئيسا لجامعة سنجور وهي جامعة فرانكفونية دولية في مصر ، ورئيسا للجامعة الأهلية الفرنسية في مصر وهذه كانت جامعة خاصة وأصبحت أهلية، وسكرتير وعضو مجلس أمناء الجامعة المصرية اليابانية، وعضو مجلس أمناء جامعة التعلم الالكتروني، وعضو مجلس أمناء مكتبة الإسكندرية، وعضو رئيس مجلس أمناء الجامعة الأورومتوسطية في سلوفينيا، وفي نفس الوقت كنت مديرا لوحدة مشروعات التطوير التي كانت مسؤولة عن كل المشروعات في الجامعات المصرية الحكومية .

### ما أهم سلاح يتسلح به الدكتور حسن ندير ؟

الثقة بالنفس والأمانة في العمل وحب الناس.

### كيف يرى الدكتور حسن ندير مكانة جامعة الإسكندرية بين الجامعات الأخرى في جمهورية مصر العربية ؟

جامعة الإسكندرية جامعة فريدة من نوعها ولديها من الإمكانيات ما ليس موجودا في جامعات أخرى ، فعندما كانت الجامعات الحكومية المصرية تفكر في التوسع كانت تتجه للخليج ولكن نحن كجامعة الإسكندرية اتجهنا لأفريقيا ، وقمنا بفتح فرع في تشاد ومازال يعمل حتى الآن ، وبالنسبة للعلاقات الدولية ، لدينا علاقات وبرامج مختلفة جدا عن الجامعات الأخرى في مصر ، ونحن أكثر جامعة تهتم باللغة الفرنسية ، فلدينا برامج للغة الفرنسية في كلية الآداب وفي كلية التجارة فأنا أرى أن هذه الجامعة ستكون في مصاف الجامعات المتقدمة على مستوى العالم .

### كيف نعمل على إنشاء نظام تعليمي ذو جودة عالية في

#### الجامعات المصرية ؟

كلنا نعمل تحت مظلة قانون أنشئ من مئات السنين ، والآن تغير العالم كثيرا وتغيرت نظم التعليم ، ولم يعد التعليم مقتصر على الاعتماد على أن الأستاذ صاحب المعلومة يعطيها للطالب فقط ، بل أصبحت في مواجهة نظام تعليمي يعتمد على أن الطالب مشارك في عملية التعليم ، بالإضافة إلى المواد العلمية الموجودة على الانترنت ومتاحة للجميع ، وللأسف فنحن الآن أمام قانون لا يتوافق مع النظم الحديثة في العالم ونحن بالطبع لا نستطيع أن نعيش في معزل عن باقي العالم . فلا بد من تغيير القانون ليتوافق مع النظم الحديثة لكي نلحق بالتقدم الموجود في الجامعات الأخرى ..

### لو عاد بك قطار الزمن إلى الوراء .. هل كنت ستسير نفس

#### هذه المحطات ؟

الحمد لله سواء اختياراتي بأن أدخل كلية الهندسة قسم كهرباء شعبة اتصالات ، أو اختيارات الله لي بأن أكون رئيسا لجامعة الإسكندرية وعضو مجالس أمناء وغيرها ، كلها كانت اختيارات موفقة وفي مصلحتي ، ولم أندم إطلاقا على أي عمل قدمته أو منصب توليته ..

ترعى وحدة إدارة المشروعات العديد من الباحثين العلميين و تشرف على أبحاثهم العلمية .. و من هذا المنطلق .. كان لنا هذا الحوار مع الدكتور / أحمد الزغبى دكتور بكلية الصيدلة جامعة الإسكندرية حول استخدام جزيئات النانومترية فى علاج مرض السرطان أجرت الحوار / ريهام محمد صبحي تصوير / تامر سعيد أحمد



الدكتور / أحمد الزغبى  
مدرس بكلية الصيدلة جامعة الإسكندرية

- أوجه التحية و الشكر للدكتور / عصام الكردي و الدكتور / أحمد الحيوي على مجهوداتهم معنا .  
- أتمنى أن نتخلص من فكرة التفرقة بين المعيد و الباحث .  
- فكرت في السفر للخارج بعد ما حصلت على الدكتوراه و لكني فضلت أن استقر في بلدي و أكون مجموعة بحثية متكاملة .

### في البداية يا دكتور / ... نود أن نتعرف على حضرتك ؟

أحمد عثمان الزغبى ... مدرس صيدلة صناعية بكلية الصيدلة ... حاصل على دكتوراه في ٢٠١٢/٩م، و بعد الدكتوراه عملت في أبحاث النانو تكنولوجي لعلاج مرض السرطان و تم تأسيس هذا العمل .

### ما هي فكرة البحث الخاص بسيادتكم ؟

استخدام جزيئات النانو في علاج مرض السرطان بمختلف أنواعه ، باختصار يتم تحويل الأدوية سواء الكيماوية أو العشبية أو مزيج بينهما داخل جزيئات النانو مترية ، و توجيه هذه الجزيئات للأورام السرطانية كي تغلب على الأعراض الجانبية الخطيرة لأدوية السرطان ، حيث إن الجزيئات النانو مترية تمكننا من وصول الأدوية للأورام السرطانية بدون الوصول إلى الأنسجة السليمة في الجسم ، و بالتالي تزيد من فاعلية أدوية السرطان على الأورام السرطانية ، و تقلل بشكل كبير جداً الأعراض الجانبية على باقي أنسجة الجسم السليمة.

### كيف جاءت في خاطركم هذه الفكرة منذ البداية؟

هذه الفكرة كانت موضوع رسالة الدكتوراه الخاصة بي (استخدام جزيئات النانو مترية المصنوعة من بروتين اللبن لتحميل دواء مضاد للسرطان و توصيله لسرطان البروستاتا) .. و بعدما تم اختبار هذه الفكرة على الحيوانات المصابة بالسرطان أثبتت فاعلية قوية جداً ، بالمقارنة بنفس الدواء الغير الموجود في صورة النانو ... فكانت هذه البداية، تم بدأنا في توسيع الفكرة و أصبحت مقتصرة على بروتين اللبن، فبدأنا نصنع جزيئات النانو من البروتينات المختلفة و بدأنا نعمل على الجيلاتين و على بروتين الذرة و بروتين القمح وكل البروتينات الموجودة .. كما أدخلنا بعض الكربوهيدرات





### ما هي مدة المشروع ؟

ثلاث سنوات .. سيتم تسليمه بإذن الله في شهر ١٠ من عام ٢٠١٧م  
وقد قدمت على مشروع آخر ينتهي بعده بسنة ثم مشروع ثالث  
بعده بفصل دراسي تقريباً أي أننا مستمرين إلى عام ٢٠١٩م .

### هل تري أن هذه المدة كافية لإتمام مشروعك ؟

نعم كافية تماماً .. وقد يتم تسليمه قبل موعد الانتهاء بشهر  
وأحب أن أنوه أن الأعداد الكثيرة للباحثين هي التي ساعدتنا على  
إنهاء المشروع مبكراً.

### من وجهة نظرك كباحث : ما الذي ينقص البحث العلمي في مصر ؟

أحب أن أقول أن هذا سؤال رائع. فقد كنت أتصور أن كل ما  
ينقصنا هو الإمكانيات فقط ، و لكني الحمد لله عن طريق  
صندوق تنمية العلوم و التكنولوجيا استطعت أن أكمل الإمكانيات.  
ولكني وجدت أن هناك موضوعاً أكثر من موضوع الإمكانيات و هو  
( العمل الجماعي )، فهو نقطة تحول في الأبحاث العلمية ، فنحن  
نعمل بفريق بحثي متكامل ولا بد أن تشترك مختلف التخصصات في  
منظومة متكاملة، و هذا هو أكبر موضوع ينقصنا في مصر ، فلو  
استطعنا فعلاً تكوين فرق بحث متكاملة سننهض كثيراً . فلا بد من  
إتاحة الفرصة للشباب. و نحن نعمل بهذه الطريقة في هذا  
المعمل...و بفضل الله أصبحنا معملاً متميزاً على مستوى  
الجامعة و أتمنى أن تطبق هذه الفكرة في كل الأماكن في الجامعة.

### كيف ترى دور جامعة الإسكندرية بشكل عام ووحدة إدارة المشروعات بشكل خاص في تشجيع البحث العلمي؟

بمنتهى الصراحة إدارة الجامعة دكتور عصام الكردي و دكتور  
هشام جابر و إدارة المشروعات دكتور أحمد الحيوي متعاونين  
معنا جداً .. يحاولون جاهدين تلبية جميع متطلباتنا .. و قد وعدونا  
أن يتحول المعمل لمركز بحثي متكامل لكي يكون نموذج للبحث  
العلمي في مصر.

و أتمنى من إدارة الكلية أن تتعاون معنا كما تتعاون معنا إدارة  
الجامعة ووحدة المشروعات و أوجه الشكر و التحية للجميع.

وصنعنا منها أيضاً جزئيات نانومترية و كل هذه تم تحميلها  
بأدوية السرطان . و لكي يكون المعمل معملاً بحثياً متكاملأً ،  
فتحنا الباب للباحثين للمشاركة ..فتقدم طلبة ماجستير و دكتوراه  
و عدد كبير من طلبة الكلية اللذين لازالوا في دراستهم ...و شاركوا  
معنا و أثبتوا فاعلية كبيرة ..

### ما الصعوبات التي واجهتك أثناء القيام بمشروعك ؟

بمنتهى الصراحة - الحمد لله كانت الجامعة متعاونة جداً معنا -  
سواء الدكتور رشدي زهران الرئيس السابق أو الدكتور عصام  
الكردي الرئيس الحالي فقد اجتمعنا معنا و مع الدكتور هشام  
جابر نائب رئيس الجامعة ثم بعد ذلك مع الدكتور أحمد  
الحيوي المسئول التنفيذي لوحدة إدارة المشروعات، و وعدونا وعداً  
قاطعاً أن يتم تحويل هذا المعمل بمركز بحثي مستقل ... و لقد  
طلبنا هذا الطلب لأن بعض الأساتذة الكبار لازالوا غير متقبلين  
فكرة أن يكون هناك عدد كبير من الباحثين من خارج الكلية  
فلا زالت لديهم نظرة أن المعيد غير الباحث، و نحن في هذا  
المعمل و لله الحمد أثبتنا أن الباحثين أفضل من المعيدين ، لأن  
الباحث هدفه البحث العلمي فقط و ليس الوظيفة أما المعيد  
فإنه يأخذ هذا الموضوع على أنه وظيفة أكثر .. و من هنا ظهر  
بعض التعارض مع الأساتذة الكبار و هذا ما جعلنا نتقدم بطلب  
للدكتور عصام الكردي و الدكتور أحمد الحيوي بأن نجعله مركز  
بحثي مستقل.



# الحوار الصحفي مع أ.د. / ذكري فهمي غطاس مشروع اعتماد معمل بلازما الانبعاث الذري

كتب : محمد عبد الغني / أحمد عبد الحميد



أ.د. / ذكري فهمي غطاس وفريق المعمل

### إذاً، هل يمكن أن نطلعنا عن مشروع "إعتماد معمل بلازما للانبعاث الذري"؟

مشروع "إعتماد معمل بلازما للانبعاث الذري" هو نتيجة ثمار التعاون بين جامعة الإسكندرية ووحدة إدارة المشروعات بوزارة التعليم العالي بهدف الإرتقاء بمستوى المعمل حتى يصل إلى مستوى المواصفات العالمية المطلوبة للحصول على الاعتماد الدولي طبقاً للمواصفة الدولية ISO 17025 .

### ماهي أهداف المشروع؟

يهدف المشروع إلى توثيق التعاون بين الجامعة والصناعة من خلال تقديم خدمات معملية متميزة طبقاً للمواصفات العلمية وتعزيز التعاون بين الباحثين وقطاعات المجتمع المختلفة من أجل الانتفاع بفوائده التطبيقية في الحياة العملية فضلاً عن الحصول على الاعتماد الدولي طبقاً للمواصفة الدولية ISO 17025، وتزويد المعمل بعدد من الأجهزة الحديثة مثل جهاز الانبعاث الحثي البلازمي (ICP-OES) .

تسعى جامعة الإسكندرية دائماً إلى تشجيع العمل البحثي المتميز وترسيخ ثقافة الإستفادة من نتائج البحوث العلمية واستثمارها في خدمة المجتمع ومؤسساته من خلال ربط تلك الأبحاث العلمية بالمجتمع وقطاعاته المختلفة ، بحيث تكون نتائج تلك الأبحاث العلمية حاضرة وبقوة في المجتمع المصري بما يخدم برامج التطوير والتنمية الشاملة التي تتبناها الدولة حالياً فضلاً عن تحسين تصنيف الجامعة دولياً .

في هذا الصدد أجرينا هذا الحوار مع الأستاذ الدكتور /ذكري فهمي غطاس الأستاذ بقسم الدراسات البيئية بمعهد الدراسات العليا والبحوث بالجامعة ، حول أهمية مشروعه البحثي "إعتماد معمل بلازما للانبعاث الذري للحصول على الاعتماد الدولي طبقاً للمواصفة الدولية ISO 17025 " وأهمية جهاز الانبعاث الحثي البلازمي (ICP-OES) بمعهد الدراسات العليا والبحوث بجامعة الإسكندرية .

بداية ، نود أن نعرف من هو الأستاذ الدكتور ذكري فهمي غطاس ؟

انا الاستاذ الدكتور ذكري فهمي غطاس أستاذ بقسم الدراسات البيئية بمعهد الدراسات العليا والبحوث بالجامعة ، والمدير التنفيذي لمشروع "إعتماد معمل بلازما للانبعاث الذري" .



جهاز الانبعاث الحثي البلازمي (ICP-OES)

### ما هو جهاز الانبعاث الحثي البلازمي (ICP-OES) ؟

هو جهاز يستخدم في تقدير تركيزات العناصر الثقيلة والنادرة والاقتصادية في عينات المواد سواء كانت عينات التربة أو الصخور أو المياه بأنواعها أو المواد الغذائية أو المواد العضوية وغيرها ... كما أنه يعتبر نقلة نوعية في استخدام التكنولوجيا الحديثة وتكنولوجيا كيمياء البلازما التحليلية في تقدير العناصر بما في ذلك الكبريتات والفوسفات والبورن وغيرها من العناصر الأخرى وذلك بدقة متناهية تصل إلى جزء في البليون (ppb) لأكثر من ثلاثين عنصراً مع امكانية زيادة عدد العناصر إلى ستين عنصر يمكن تحليلها في زمن قياسي (60 ثانية).

### ما أهمية هذا الجهاز في مساعدة الباحثين و القطاعات الخدمية والصناعية في علاج مشاكلها وتطوير أدائها ؟

هذا الجهاز يعد هو الجهاز الوحيد بجامعة الاسكندرية ويعتبر من الاجهزة المهمة جداً والتميزة التي تخدم البحث العملي والقطاع الصناعي والوحدات الانتاجية حتى تتمكن من عمل التحليلات اللازمة لمنتجات التصدير للخارج، إذ اصبح المعمل معتمد دولياً وفقاً للمتطلبات والمواصفات العالمية .

### ما هي الفئة المستهدفة التي يمكنها الإستفادة من مخرجات المشروع؟

كما سبق الذكر، يقدم الجهاز خدماته لقطاع الصناعة والجهات الانتاجية تتمثل في قياس العناصر الثقيلة والنادرة في مكونات بيئة العمل مثل (الهواء والمياه ومياه الصرف الصناعي والتربة) لاسيما بعد تطبيق قانون البيئة 94/4 وتعديلاته. ويستفيد من هذه الخدمة الشركات الصناعية مثل شركات البترول - شركات البتروكيماويات - شركات الحديد والصلب - شركات المنسوجات - شركات الأغذية وجهاز شؤون البيئة.

كما يستخدم الجهاز في تحليل العناصر الاقتصادية مثل الذهب والبلاتين والفضة وغيرها. كما يستفيد من هذه الخدمة طلاب الدراسات العليا من خريجي المعهد ومن خارجه على مستوى الجامعات والمراكز البحثية ، وكذلك تدريب الكوادر الفنية بالصناعة ورفع المستوى التدريبي لحملة المؤهلات العليا وتأهيلهم لسوق العمل .

### ماهي تكلفة ومدة المشروع ؟

تم تمويل المشروع بقيمة إجمالية قدرها مليون ونصف جنيهاً مصرياً، تحملت وحدة إدارة المشروعات بالتعليم العالي نسبة ٦٠٪ ، بينما تحملت جامعة الاسكندرية تمويل ٤٠٪ منه ، ومدة المشروع ١٨ شهراً.

### أخيراً، هل واجهت أية صعوبات حتى تسليم المشروع، وماهي النصائح التي تحب سيادتكم أن تقدمها للباحثين ؟

هناك بعض الصعوبات التي تكمن في تأخر الحصول على التمويل من الجامعة ، فضلاً عن إرتفاع سعر الدولار مما ينتج عنه إرتفاع أسعار الأجهزة والخامات المستوردة من الخارج ، بالإضافة الى أننا نجد صعوبة من الجمارك، حيث يتم تأخر استلام الأجهزة من الجمارك لمدد زمنية طويلة مما ينتج عنه ان تقصر مدة الضمان الخاصة بالأجهزة ، الامر الذي يتطلب معه ضرورة استصدار قرارات بسرعة استلام الأجهزة فور وصولها إلى الجمارك. وأنصح الباحثين بضرورة الابتكار والإبداع للمساهمة في صناعة المستقبل، و توسيع نطاق استخدام نتائج البحث العلمي وتهيئة بيئة ملائمة للبحث العلمي ونشر ثقافة البحث العلمي ليكون النواة في تحقيق دور ريادي في البحث والإبداع والابتكار .

# مشروع "الدبلومة الدولية للمعلمين في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات"

كتب : محمد عبد الغني / أحمد عبد الحميد

ما هي الجهات المشاركة في ذلك المشروع ؟

ينقسم المشاركون في المشروع إلى قسمين ، الشركاء المصريون ممثلون في جامعة عين شمس ، وهي المنسق العام للمشروع ، بالإضافة إلى جامعة الاسكندرية والجامعة المصرية للتعليم الإلكتروني وجامعة النيل ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ووزارة التربية والتعليم ومؤسسة مصر الخير. أما بالنسبة للشركاء الأوروبيين، فيمثلون جامعة جلاسكو كالدونيان وجامعة لاتفيا والمعهد الملكي للتكنولوجيا .



د/ السعيد سعد الشامي



في إطار سعي جامعة الإسكندرية إلى استحداث أنماط تعليمية جديدة وتهيئة المجتمع الجامعي للتعامل مع التكنولوجيا التي تسهم بدور كبير في الارتقاء بالجامعة حتى تغدو في مصاف الجامعات العالمية، في هذا الصدد أجرينا هذا الحوار مع الباحث الدكتور السعيد سعد الشامي حول مشروعه "الدبلومة الدولية للمعلمين في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات"

International Diploma for school teachers in STEM Education (eStem) .

ما هي الفئات التي يستهدفها المشروع ؟

نستهدف من خلال ذلك المشروع معلمو مدارس STEM وأساتذة الجامعات في مجال ال STEM والمدارس الحكومية وطلاب المرحلة الثانوية في مدارس STEM وطلاب المرحلة الثانوية والابتدائية في مدارس التعليم العام والمطورون في علم التكنولوجيا .

من هم أعضاء الفريق المشارك في المشروع ؟

الأستاذ الدكتور مدحت النمر والدكتورة نيفين الخيال والدكتورة سحر ماهر .

بداية ، نود أن نعرف من هو

الأستاذ الدكتور السعيد سعد الشامي ؟

أنا الدكتور السعيد سعد الشامي ، بقسم أصول التربية - بكلية التربية جامعة الاسكندرية والمدير التنفيذي لوحدة القياس والتقويم ومدرّب معتمد بالمجلس الثقافي البريطاني .

ما هو مشروع "الدبلومة الدولية للمعلمين في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات" ؟

مشروع "الدبلومة الدولية للمعلمين في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات" هو مشروع يهدف إلى إعداد دبلومة متكاملة لتطوير جيل جديد من معلمي ال STEM في مصر ، ليكونوا نواة لتوفير التعليم الملائم القائم على الإبداع والابتكار في مجال العلوم والتكنولوجيا والرياضيات والهندسة .

ماهي أهداف المشروع ؟

هناك العديد من الأهداف التي يتبناها المشروع حيث يعمل المشروع على تحليل الفجوة لمتطلبات تعليم STEM في مصر فضلا عن تأهيل المعلمين لهذا النوع من التعليم ، كما يهدف المشروع الى تصميم وتطوير دبلومة STEM لمدة عام في الجامعات المصرية المشاركة وتصميم وتطوير للمعلمين للترقية فيما بعد لدرجة الماجستير ، كما نضبو إلى اعتماد الدبلومة المقترحة في مصر والاتحاد الأوروبي من خلال مؤسسات معترف بها دوليا ، وتطوير مصادر المعرفة لمدارس STEM أو المدارس التي تطبق مفهوم ال STEM، وإنشاء مراكز للمصادر للتنمية المستدامة لمدارس STEM. وإقامة روابط التبادل بين مصر والاتحاد الأوروبي وتدريب مدرّبين مصريين في المؤسسات الأوروبية .





2018-11-19 11:34:09



### فازت جامعة الاسكندرية بالمركز الاول لبراءات الاختراع

بمعرض القاهرة الثالث للابتكار عن مشروع تخرج  
لطلاب كلية هندسة:

- ١- اسماعيل محمد الكومي
  - ٢- محمد حسن احمد
  - ٣- محمد عبد المنعم النحاس
  - ٤- عبد الرحمن مصطفى حبشي
- حيث قاموا بتصميم وتطوير طائرة "محاكاة" لإلقاء  
المساعدات الغذائية والطبية



# منح ممولة

والجدير بالذكر أن المنحة تغطي نفقات الإقامة والتأمين الصحي والسفر إلي ومن الولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة الي المشاركة في النفقات الدراسية لمنح درجة الماجستير ومنح الفنون. علماً بأن آخر موعد لقبول الأستمارات المستوفاة ومرفقاتها هو الخميس الموافق ٤ مايو ٢٠١٧ الساعة ٤:٣٠ مساءً.

لمزيد من المعلومات رجاء الإتصال بالسيدة/ ريم حسن علي هاتف رقم: ٣٣٣٥٧٩٧٨, ٣٣٣٥٩٧١٧ داخلي ١٤٠ أو ١٣٨ أو ١٣٩ أو فاكس رقم ٣٧٦٢٧٣٤٦ أو عنوان بريد إلكتروني: student1@bfce.eun.eg أو [www.fulbright-egypt.or](http://www.fulbright-egypt.or)

تم فتح باب التقديم لبرنامج منح فولبرايت للدراسات العليا (Egyptian Student Program) للعام الاكاديمي ٢٠١٨-٢٠١٩ والذي يهدف الي تقديم فرص للدراسة/ إجراء أبحاث بالولايات المتحدة الأمريكية لطلبة الماجستير والدكتوراة المصريين وذلك في جميع التخصصات ماعدا الطب وطب الاسنان والطب البيطري.

- ويوفر البرنامج المنح التالية:
- ١- منح الحصول علي درجة الماجستير. يتم تشجيع المتقدمين في مجال العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضة والزراعة والاقتصاد للتقديم.
  - ٢- منح اجراء ابحاث وجمع مادة علمية للطلبة المسجلين للحصول علي درجة الماجستير أو الدكتوراة بإحدى الجامعات المصرية.
  - ٣- منح الفنون لإجراء أبحاث وحضور فصول مختلفة (Master Class) في مجالاتهم الفنية.



يوم تعريفى عن مشروعات DAAD الهيئة الالمانية للتبادل العلمي  
وذلك يوم ٢٠١٧/٤/١٢ بكلية الطب  
فى تمام الساعة ١٢ ظهرا



خاص بوحدة ادارة المشروعات - جامعة الاسكندرية بتنظيم

**يوم المشروعات**  
**جامعة الاسكندرية**  
**٢٠١٧**

وحدة إدارة المشروعات

# PMU

العدد الاول  
أبريل ٢٠١٧

المراجعة اللغوية  
ا.د/ ممدوح التهامي

بإشراف

الدكتور / أحمد الحيوي  
المدير التنفيذي لوحدة  
مشروعات التطوير  
جامعة الاسكندرية

محررو المجلة

ريهام محمد  
محمد عبد الغنى  
أحمد عماد الحميد

تصميم

إبتهال يوسف

## للتواصل معنا

مبنى وحدة إدارة مشروعات التطوير  
الدور الثاني - كلية الهندسة  
جامعة الاسكندرية

٠١٠٢١٠١٨٦١٤  ٥٩٠٧٣٨٧ ٣ 

[aupmu@alexu.edu.eg](mailto:aupmu@alexu.edu.eg) 